

# Panthera Colombia

Informe ejecutivo de gestión  
Año 2024



# Tabla de contenidos

- Tabla de contenidos ..... 2
- Grandes logros 2024 ..... 3
  - Tropical Forest Conservation Act (TFCA) ..... 3
  - INL 3 ..... 4
  - Consorcio Vías Colombia 065..... 4
  - Zijin- Continental Gold ..... 5
  - La Salle - CIC La Macarena..... 5
  - Forest First Colombia (FFC) ..... 6
  - Aliar – La Fazenda ..... 6
  - Otras actividades: .....7
- Administración .....7
  - Recursos Humanos .....7
  - Parque automotriz ..... 8
  - Inventario..... 8
- Información financiera del periodo 2024..... 8
- Responsabilidades de la Administración ..... 9
  - ¿Qué ocurrió en 2024?.....10

## Grandes logros 2024

Durante el transcurso del año 2024 Panthera Colombia desarrollo diversas actividades en el marco de tres (3) convenios, dos (2) contratos y dos (2) subvenciones (grants) aportando a las cuatro líneas programáticas. A continuación, se presentan los grandes logros alcanzados al interior de cada uno de estos.

### Tropical Forest Conservation Act (TFCA)

- Tipo de contrato: subvención
- Donante: Fondo Acción
- Líneas programáticas: Ciencia, Educación, Coexistencia
- Estado: Completado (agosto 2024)

El presente proyecto tenía como objetivo principal *“Fortalecer procesos de monitoreo comunitario local, y promover la participación local en procesos de conservación, investigación local y desarrollo local”*. Para alcanzar este objetivo Panthera desarrollo diversas actividades de sensibilización, educación y generación de nuevas capacidades en tres veredas priorizadas para los municipios de Hato Corozal y Trinidad del departamento del Casanare, enmarcados al interior del subcorredor Andes to Orinoquia (A2O). Al interior del municipio de Hato Corozal, se desarrolló un trabajo en conjunto en el marco del programa educativo “Escuela Jaguar” con la institución educativa (I.E) Bonifacio Gutiérrez. Por su parte, al interior del municipio de Trinidad fue desarrollado un programa de monitoreo participativo con familias ganaderas mediante cámaras trampa. De esta manera, los logros alcanzados para este proyecto fueron los siguientes:

- Diez (10) estudiantes de los grados 9, 10 y 11 de la I.E Bonifacio Gutiérrez de la vereda La Chapa participaron del Club Jaguar destinado a la formación científica de jóvenes en el territorio.
- Nueve talleres de formación en diversos temas como monitoreo través cámaras trampa, microscopia, bases de datos y ecología básica de los felinos presentes en el territorio.
- Primer festival del jaguar en la I.E. Bonifacio Gutiérrez, a este evento asistieron todos los estudiantes de la institución educativa Bonifacio Gutiérrez impactando a más de 100 personas incluyendo niños, jóvenes y adultos de la comunidad local.
- Vinculación exitosa de seis (6) familias biomonitoras al proyecto; familias que se comprometieron con el cuidado y la protección de los felinos silvestres y sus presas en las veredas de Altagracia y Porvenir de Guacharí, Trinidad, Casanare.
- Monitoreo de jaguar mediante cámaras trampa en seis predios durante cinco meses. Un total de nueve jaguares residentes, cuatro hembras y cinco machos, identificados
- Co-creación de un poster interactivo para el seguimiento de individuos de jaguar como insumo para el desarrollo de actividades turísticas en estas veredas.

### INL 3

- Tipo de contrato: subvención
- Donante: Sección de Asuntos Antinarcóticos y Aplicación de la Ley (E.E.U.U)
- Líneas programáticas: Lucha contra los delitos de vida silvestre (CWC), educación
- Estado: Completado (diciembre 2024)

En 2024 dimos cierre a la tercera fase del proyecto de lucha contra los delitos de vida silvestre en la triple frontera amazónica entre Colombia – Perú y Brasil. Entre los principales logros de este proyecto se encuentran:

- Siete (7) reuniones periódicas del “Grupo de Coordinación para el abordaje táctico contra los crímenes de la fauna silvestre” (CGT), cinco reuniones en Perú y dos en Colombia; que contaron con la participación de más de 20 instituciones de aplicación de la ley (policía medio ambiental, fiscalía, aduanas, etc.), autoridades ambientales e instituciones de la sociedad civil y academia trabajando en las zonas de intervención.
- La realización de un encuentro binacional entre las autoridades ambientales de Colombia y Perú que contó con la participación de 52 personas.
- El primer encuentro regional de lucha contra el tráfico de vida silvestre en Santa Marta, Colombia. Este conto con la participación de 49 representantes pertenecientes a diferentes entes gubernamentales y ambientales de Costa Rica, Colombia, Ecuador y Perú.
- Un total de once intervenciones, siete en Colombia y cuatro en Perú.
- Un taller de escuela jaguar con niños y niñas de etnias indígenas de la amazonia colombiana en la institución educativa Francisco del Rosario Vela (Leticia, Amazonas).

### Consorcio Vías Colombia 065

- Tipo de contrato: contrato
- Donante: Hidalgo e Hidalgo S.A
- Líneas programáticas: Ciencia
- Estado: Completado (marzo 2024)

Mediante este contrato Panthera Colombia diseñó e implemento un proyecto que permitiera identificar el estado actual de los impactos del tramo vial Mesetas – La Uribe, del proyecto vial Transversal la Macarena, sobre las especies de mamíferos medianos y grandes presentes en la zona, para así, poder generar los lineamientos técnicos y recomendaciones necesarias para su mitigación durante las fases de operación e intervención (i.e. mejoramiento). Entre los logros de este proyecto se encuentra la generación de tres documentos técnicos que abarcan la recopilación y análisis de información en campo, la generación de modelos de conectividad a escala regional y local, así como, la identificación y generación de recomendaciones para la prevención y mitigación de impactos tanto directos como indirectos del corredor sobre los mamíferos presentes en la zona. Acompañado de esto, se generó una guía técnica para el

levantamiento de información y seguimiento de las medidas de mitigación que debía implementar el concesionario. También, se capacitó al equipo ambiental de CVC065 en la toma y análisis de datos mediante tres sesiones teórico- prácticas en campo.

### Zijin- Continental Gold

- Tipo de contrato: contrato
- Donante: Zijin – Continental Gold
- Líneas programáticas: Ciencia, Educación
- Estado: En proceso

En 2018 Panthera y Zijin-Continental Gold forjaron una alianza para la conservación de los felinos silvestres en la zona de influencia de uno de los proyectos mineros más importantes del país. En busca de dar continuidad a las actividades correspondientes a la segunda fase del proyecto (2021), la presente extensión busca reanudar y fortalecer las actividades desarrolladas en el 2023. De esta manera, se realizó un monitoreo de biodiversidad para evaluar cambios en la diversidad de mamíferos medianos y grandes durante los últimos cinco años de convenio, junto a la implementación de actividades transversales de educación con las instituciones educativas al interior de las áreas de influencia del proyecto. Entre los logros de este contrato se encuentran:

- Instalación de 35 estaciones sencillas de forotrampeo para evaluar cambios en la riqueza y abundancia de felinos y sus presas durante los primeros cinco años del convenio.
- Un taller diagnóstico de percepciones con docentes de las escuelas al interior del área de influencia del proyecto y trabajadores de la empresa Zijin-Continental Gold. El taller conto con la participación de 21 personas.
- Una publicación científica con los resultados de laboratorio de las muestras tomadas de un ocelote capturado en campo.

### La Salle - CIC La Macarena

- Tipo de contrato: convenio
- Donante: Universidad de La Salle
- Líneas programáticas: Coexistencia (HWC)
- Estado: En proceso

Este convenio de asociación tiene como principal objetivo “*establecer e implementar las medidas antidepredatorias más adecuadas para el CIC La Macarena con un componente de transferencia de conocimientos en el manejo y atención asertiva de eventos de depredación al sistema productivo ganadero*”. En 2024 se dio inicio a las fases II y III de dicho convenio que permitieron alcanzar los siguientes logros:

- Implementación de estrategias anti-depredatorias (EAD) en el CIC La Macarena. Estas incluyeron el aislamiento de las áreas boscosas del caño Agua Verde contiguas a los potreros de maternidad y el paso. Acompañado de esto, se implementó un sistema de acueducto ganadero con potreros de rotación.

- Monitoreo de las estrategias mediante 17 estaciones sencillas de fototrampeo.
- 100% de disminución de los eventos de depredación al interior de las EAD implementadas.

### Forest First Colombia (FFC)

- Tipo de contrato: convenio
- Donante: Forest First Colombia
- Líneas programáticas: Ciencia
- Estado: Suspendido

Este proyecto tiene como principal objetivo *“Generar conocimiento y fortalecimiento de nuevas capacidades en Forest First Colombia y sus alrededores para promover y estimular la protección de la biodiversidad de los llanos orientales”*, para el cual se propusieron tres líneas de trabajo: 1) fortalecimiento de capacidades, 2) monitoreo técnico de la biodiversidad y 3) monitoreo participativo. En 2024 se desarrolló la segunda mitad del primer año de proyecto (junio) y se esperaba dar inicio a las actividades propuestas para el segundo año. Entre los logros alcanzados en el año se encuentran:

- Instalación de 95 estaciones sencillas de fototrampeo abarcando tres coberturas representativas del sistema productivo.
- Dos informes técnicos. Un informe de avances y un informe final con los resultados del fototrampeo de un año.
- Una publicación científica con los resultados del monitoreo técnico de biodiversidad.
- 414 registros de 84 participantes indexados en las plataformas INaturalist e Ebird como parte de la iniciativa de monitoreo participativo.
- Generación de 15 piezas divulgativas con más de 450 personas alcanzadas.
- Diez talleres ambientales que contaron con la participación de 289 personas tanto de la empresa FFC como comunidades presentes en la zona de influencia del proyecto.
- Cuatro instituciones educativas, incluyendo dos escuelas indígenas, vinculadas al proyecto.
- Construcción de la Estrategia de Educación Ambiental para FFC.
- Creación de un dashboard interactivo para la visualización de datos mediante la herramienta de Power BI

### Aliar – La Fazenda

- Tipo de contrato: convenio
- Donante: Agropecuaria Aliar S.A
- Líneas programáticas: Ciencia
- Estado: En proceso

Este proyecto tiene como principal objetivo *“Desarrollar un plan de monitoreo técnico y participativo de la fauna silvestre, a largo plazo, al interior de los predios LA FAZENDA – ALIAR, y el fortalecimiento de las capacidades de los empleados de la organización*

*asociados a la conservación y monitoreo de la fauna.”* Para alcanzar este objetivo fueron propuestas tres grandes fases complementarias para el desarrollo de este convenio: 1) fortalecimiento de capacidad del grupo ambiental de la empresa, 2) monitoreo participativo de la biodiversidad y 3) monitoreo técnico. En 2024 se dio inicio al primer año de proyecto y fueron alcanzados los siguientes logros:

- Instalación de 29 estaciones sencillas de fototrampeo en los corredores de ribera del Río Muco.
- Tres talleres de formación para el equipo ambiental de Aliar – La Fazenda en los grupos: mamíferos, aves y herpetos. Cada taller conto con una salida de campo y un informe final.
- Dos informes técnicos de monitoreo
- Creación de un dashboard interactivo para la visualización de datos mediante la herramienta de Power BI

#### Otras actividades:

- 105 personas sensibilizadas en el tráfico de felinos al interior del área de influencia del Corredor Jaguar
- Nueve estudiantes del grupo de investigación de La Salle capacitados en el manejo de cámaras trampa, procesamiento y análisis de datos de biodiversidad
- Dos ponencias magistrales en el Congreso Colombiano de Mastozoología
- Creación de un sistema estandarizado para el manejo de datos de fototrampeo
- Participación de Panthera Colombia en la COP 16
- Participación en la iniciativa de Menú de la Conservación con la cadena de restaurantes Parmessano y Todo Fresa con esta iniciativa impactamos a más de 600 niños mediante la iniciativa de Escuela Jaguar en zonas del Corredor Norte y la UCJ de la Orinoquia.

## Administración

### Recursos Humanos

- Se actualizó el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, bajo la responsabilidad de la Especialista de Recursos Humanos para Latinoamérica de la organización, alcanzando resultados sobresalientes, con un cumplimiento del 100% de los requisitos legales en el reporte de los estándares mínimos ante el Fondo de Riesgos Laborales. Vale la pena resaltar que la implementación del sistema de gestión es de carácter obligatorio de acuerdo con la normatividad colombiana, y requiere de un profesional especialista en la temática con licencia para poder validar los reportes ante las autoridades competentes.
- En el 2024 se presentó un cambio en la estructura de la organización, lo cual conllevó a que algunos de nuestros colaboradores asumieran un rol regional con

alcance en Latinoamérica, por lo que realizamos cambios en el nombre de los cargos y un ajuste salarial que compensara el incremento de sus funciones, este fue el caso de la Contadora, el Asistente Contable y Administrativo, así como, de la Profesional de recursos humanos.

- El equipo de Panthera Colombia recibió la visita del CEO Frederic Launay, lo cual permitió conocer y aclarar la visión del equipo global, evidenciar los proyectos como casos de éxito en Colombia del 2024, así como, dimensionar las proyecciones trazadas a nivel regional para el 2025.
- En el 2024 finalizamos con éxito la implementación del módulo de Nómina en el programa Helisa, lo cual disminuyó reprocesos y tiempos para la contabilización de la nómina.

## Parque automotriz

Se llevó a cabo la revisión y el mantenimiento del parque automotor de Panthera Colombia en el año 2024, actualmente se cuenta con una hoja de vida para cada uno de los tres vehículos vigentes (el último vehículo se adquirió en el 2023), estos cuentan con los seguros obligatorios, seguros todo riesgo, impuestos y mantenimientos preventivos al día. Además, los vehículos se usan para cumplir actividades en campo en los proyectos y programas de Panthera.

## Inventario

Para el 2024, identificamos y actualizamos el inventario de bienes muebles, inmuebles, equipos electrónicos, cámaras trampa y el activo biológico de Panthera Colombia. Se cuenta con la marcación respectiva para cada activo, se lleva una base de datos y se estableció un proceso de control interno para el uso de los mismos.

En cuanto al activo biológico, se realizó una visita en julio para cumplir con los ciclos obligatorios de vacunación establecidos por el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). Además, se actualizó el esquema de vacunación y los hierros respectivos de acuerdo con las recomendaciones y normatividad vigente. Acompañado de esto se actualizó el inventario de acuerdo con los nacimientos.

## Información financiera del periodo 2024

**Panthera Colombia** es una entidad sin ánimo de lucro, constituida el **10 de agosto de 2009**, que se dedica a desempeñar sus esfuerzos en preservar felinos salvajes y su rol clave en los ecosistemas. Los estados financieros de la organización se preparan y presentan de acuerdo con las **normas de contabilidad aceptadas** en Colombia, tal como lo establece

la **Ley 1314 de 2009**, la cual regula la adopción de normas internacionales de información financiera (NIIF) en el país.

En cumplimiento con la normativa vigente, los estados financieros de **Panthera Colombia** se elaboran bajo las directrices definidas por la **Ley 1314 de 2009**, reglamentada por el **Decreto 2420 de 2015**, que establece los principios y normativas contables a seguir para las entidades del sector no lucrativo. Estos informes reflejan de manera fiel la situación financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de la entidad, proporcionando una visión clara y transparente de la gestión financiera.

## Responsabilidades de la Administración

En cumplimiento del artículo 1 de la **Ley 603 de 2000** y la **Ley 44 de 1993**, la administración de **Panthera Colombia** garantiza ante los fundadores y las autoridades competentes que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados de forma legal, cumpliendo con las normas pertinentes y con las autorizaciones correspondientes. En particular, el uso de software se realiza conforme a las licencias de uso asociadas a cada programa. Además, se asegura que las adquisiciones de equipos se gestionan de manera controlada, garantizando que los proveedores satisfacen los requisitos legales para la importación y comercialización de los mismos.

Por otro lado, se ha asegurado la libre circulación de las facturas y otros documentos relevantes entre los proveedores de bienes y servicios, así como cualquier otra información financiera necesaria para el funcionamiento de la organización. Esto se lleva a cabo mediante las herramientas tecnológicas, licencias y software adecuados utilizados por **Panthera Colombia**.

Este informe, junto con el **balance general** y los demás documentos exigidos por la ley, fueron entregados con la debida anticipación a la junta directiva, tras la revisión y análisis previos del grupo ejecutivo de la fundación, el cual aprobó en su totalidad los informes presentados.

Asimismo, informamos que **Panthera Colombia** no se encuentra incurso en ninguna causal de disolución, cumpliendo con el principio contable de **negocio en marcha**. En consonancia con el **Decreto 1406 de 1999**, en sus artículos 11 y 12, confirmamos que durante el período reportado, la organización ha cumplido con todas sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al **Sistema de Seguridad Social Integral**. Los datos presentados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y las bases de cotización han sido determinadas adecuadamente. Además, como aportante, **Panthera Colombia** se encuentra al día con el pago de los aportes al cierre del ejercicio, sin que existan irregularidades contables relacionadas con las bases de cotización, los aportes laborales o patronales.

**Panthera Colombia** también ha cumplido con la presentación y pago oportuno de los impuestos nacionales y municipales correspondientes, conforme a su objeto social.

En relación con la **Resolución 312 de 2019**, **Panthera Colombia** ha dado cumplimiento al **Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)**. La organización ha mantenido los estándares requeridos por la normatividad vigente y tiene en funcionamiento el **Comité de Convivencia Laboral** y el **Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo**.

Finalmente, se informa que **Panthera Colombia** ha cumplido con la **Ley 1581 de 2012**, referente al **Habeas Data**, el manejo de información y la protección de los datos personales de nuestros aliados, socios, empleados y cualquier tercero que tenga contacto con la organización.

### ¿Qué ocurrió en 2024?

Durante el 2024, **Panthera Colombia** obtuvo ingresos por un total de **\$1.811.833.188,63** pesos colombianos, provenientes de los diversos contratos y/o convenios de cooperación firmados para la implementación de los proyectos descritos en los apartados anteriores de este informe. Además, recibió ingresos a través de su casa matriz en Estados Unidos para la ejecución de actividades en Colombia y Latinoamérica.

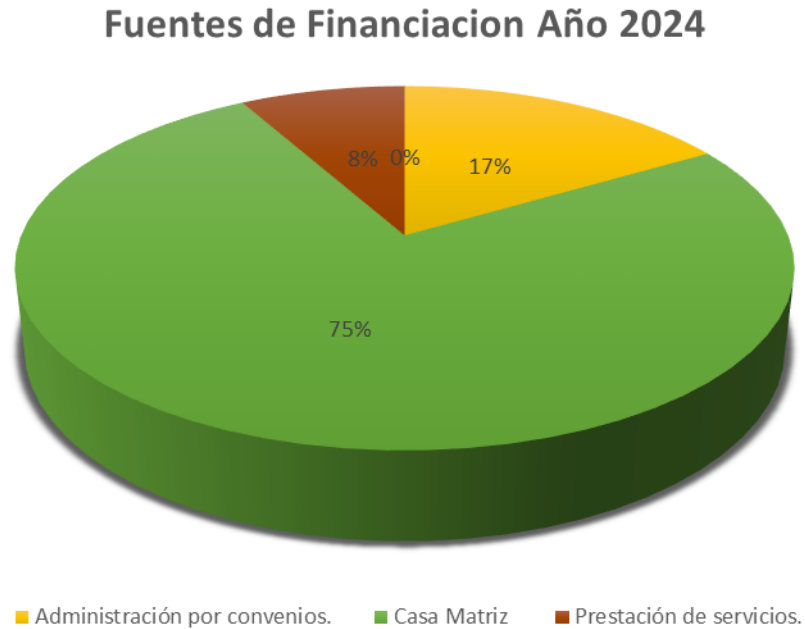
Para el ejercicio fiscal de 2024, la estructura de financiación de nuestra organización se compone principalmente de dos fuentes clave que garantizan nuestra estabilidad y capacidad operativa:

- 1. Donaciones y Transferencias de nuestra Casa Matriz (75%)**  
La mayor parte de nuestros recursos, representando un 75% de la financiación total, provienen de las donaciones y fondos transferidos por nuestra casa matriz, **Panthera Corporation**. Estos fondos constituyen la base principal de nuestro presupuesto anual, permitiéndonos llevar a cabo nuestras operaciones y proyectos estratégicos. Las donaciones se asignan principalmente para el financiamiento de actividades institucionales y programas de impacto social en las regiones donde operamos, garantizando la continuidad de nuestras iniciativas.
- 2. Fuentes Propias por Convenios y Proyectos Gestionados en Colombia (25%)**  
El 25% restante de nuestros ingresos proviene de fuentes propias, específicamente de los convenios y proyectos gestionados en Colombia. Estos recursos son generados a través de la ejecución de proyectos y colaboraciones con entidades públicas y privadas, así como de acuerdos de cooperación que fomentan el desarrollo de nuestra organización dentro del país. La gestión de estos proyectos no solo contribuye a la sostenibilidad financiera, sino que también fortalece nuestra presencia y liderazgo en el ámbito local, permitiéndonos diversificar las fuentes de ingreso.

En resumen, el financiamiento de nuestra organización para el año 2024 está compuesto en su mayoría por el apoyo de **Panthera Corporation**, pero también se considera un porcentaje importante de ingresos propios, generados a través de proyectos y convenios en Colombia. Esta combinación de fuentes de financiación nos permite mantener un equilibrio entre la estabilidad financiera y la independencia operativa.

Este enfoque integral será clave para el desarrollo de nuestras actividades durante el año 2024, garantizando la ejecución exitosa de nuestros proyectos y la continuidad de nuestra misión Panthera.

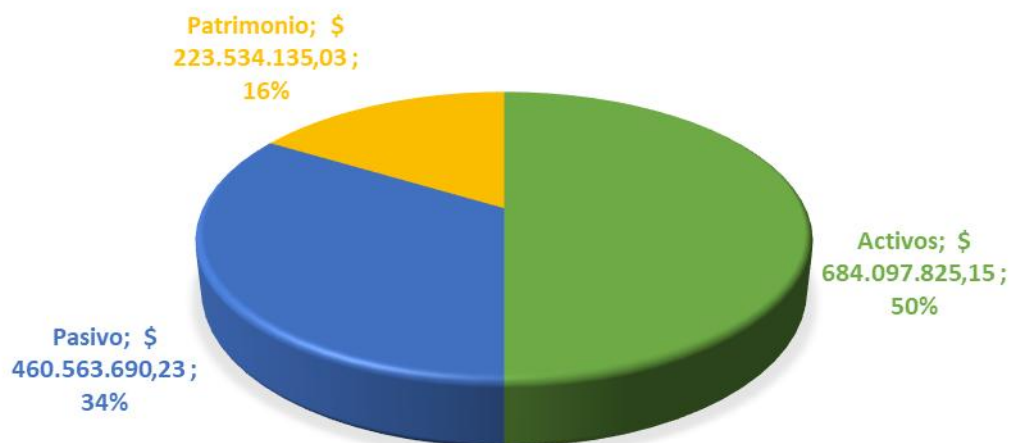
**Nuestras fuentes de Financiación para el año 2024**



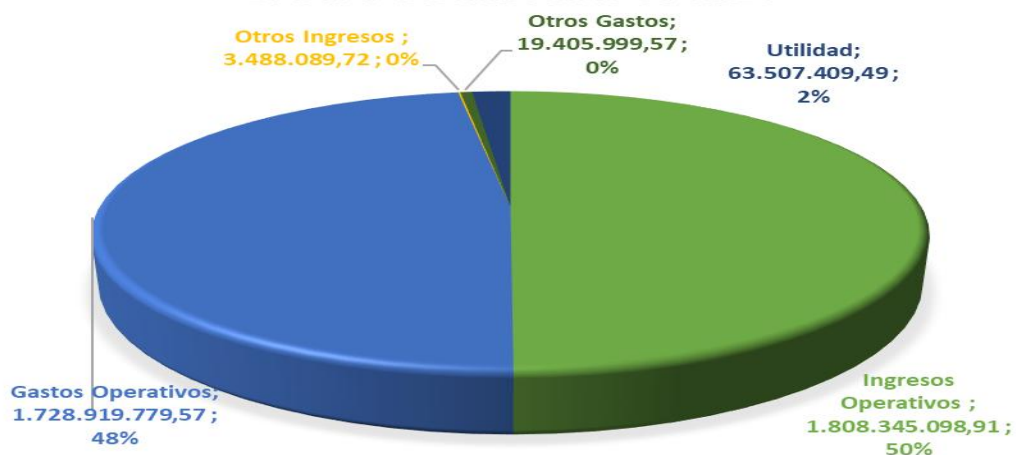
**Situación financiera del 2024**

La siguiente gráfica presenta un panorama general de la situación financiera de nuestra organización, mostrando los principales componentes de nuestro balance general al cierre del período. En ella se reflejan los datos clave que permiten evaluar nuestra salud financiera.

## ESTADO DE LA SITUACION FIANNCIERA 2024



## ESTADO DE RESULTADOS 2024



En conclusión, durante el año 2024, nuestra organización ha mantenido una gestión financiera sólida y responsable, con un enfoque en la optimización de recursos y la ejecución de proyectos clave para el cumplimiento de nuestra misión. A través de una combinación de financiación proveniente de donaciones de nuestra casa matriz, Panthera Corporation, y de recursos propios generados a través de convenios y proyectos gestionados en Colombia, hemos logrado asegurar la estabilidad operativa y financiera.

Para una comprensión más detallada de nuestra situación financiera, le invitamos a consultar los **Estados Financieros Comparativos de los años 2024 y 2023**, los cuales se encuentran anexos a este informe de gestión. Estos documentos han sido elaborados con corte al 31 de diciembre de 2024 y cuentan con la firma del contador, la revisoría fiscal (HB Consultores SAS), el representante legal, así como la aprobación de la **Junta Directiva**, el máximo órgano decisorio de la organización.

Agradecemos su interés y confianza en nuestra gestión, y quedamos a su disposición para resolver cualquier consulta adicional que pueda tener.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Diana Fasiukynas'. The signature is fluid and cursive, with a large initial 'D'.

**Representante Legal (S)**  
**Panthera Colombia**